



# Les outils financiers du Mouvement

des instruments performants et solidaires, au service de votre coopérative



Quatre collègues et moi souhaitions implanter un nouveau magasin Biocoop au cœur de Paris. Nous avions tous déjà une expérience dans ce secteur, et avons dès le début bénéficié de l'accompagnement du réseau Biocoop, un soutien précieux pour le sérieux du dossier. Notre apport personnel était de 80 000 euros, auxquels s'ajoutaient 68 000 euros de titres participatifs récoltés auprès de particuliers « amis » de notre Scop. Scopinvest et le fonds régional nous ont accordé un financement global de 140 000 euros sur 7 ans, également sous forme de titres participatifs, qui présentent l'avantage d'apparaître dans le haut-de-bilan de notre entreprise. France Active, partenaire financier du Mouvement des Scop, a également rejoint le tour de table, et nous avons ainsi pu démarcher les banques avec des appuis solides, et obtenir les prêts nécessaires auprès de nos partenaires bancaires. L'appui du Mouvement des Scop nous a offert une certaine souplesse, et presque un luxe en termes de trésorerie ! Nous avons particulièrement relevé la qualité du suivi contact et l'efficacité du Comité d'engagements commun : un seul dossier et un seul interlocuteur pour tous les financeurs, Confédération générale des Scop, Union régionale, Crédit Coopératif et la Nef. On a senti que les gens avaient l'habitude de travailler ensemble. Aujourd'hui tous les feux sont au vert : pour l'année 2015, notre chiffre d'affaires a dépassé les trois millions d'euros, soit plus de 40 % de plus que notre prévisionnel !

## Biocoop République

Scop SARL créée en 2014

Paris

Magasin de produits biologiques

19 salariés, 6 associés

## Sommaire

Des outils, pour qui, pour quoi ?	4
Comment faire appel aux outils financiers ?	5
Nos partenaires	6
Les nouveaux outils de financement proposés par le Mouvement	7

## BESOINS DE FINANCEMENT...

- > pour constituer des fonds propres solides ?
- > pour traverser une période difficile ?
- > pour accompagner votre développement ?

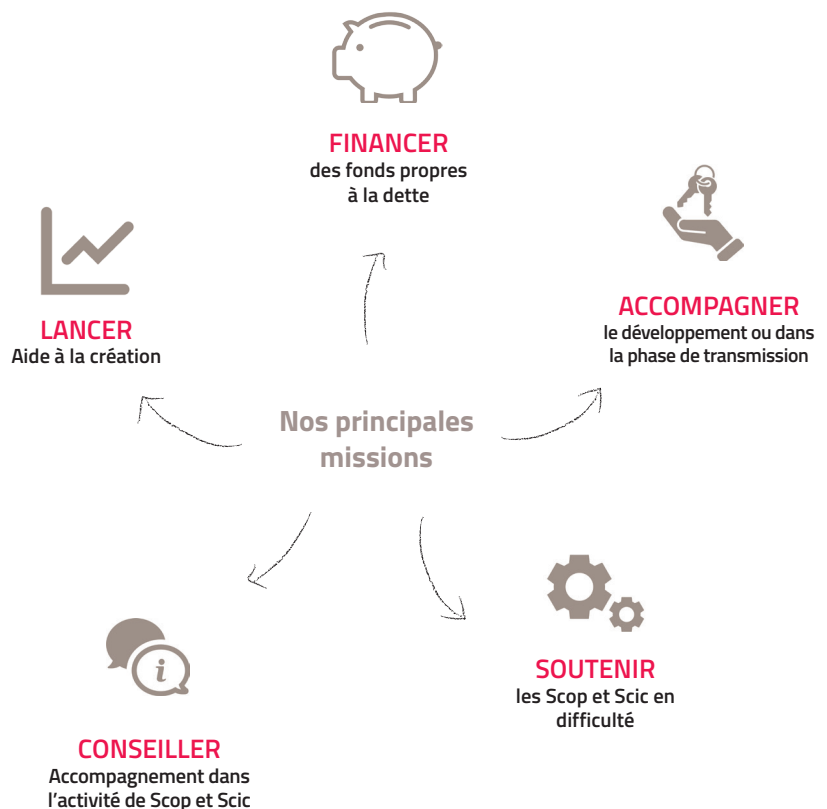
## Socoden, Sofiscop, Scopinvest,

Des outils financiers pensés par et pour les Scop et les Scic

Le Mouvement des Scop a développé un dispositif original de collecte et de redistribution de fonds destinés à assurer la pérennité et le développement de ses membres : **Socoden, Sofiscop et Scopinvest**. Ces outils mutualisés sont à destination de toutes ses coopératives adhérentes, de la plus petite à la plus grande, qu'elle soit en bonne santé ou qu'elle traverse des difficultés conjoncturelles.

### 50 ans de solidarité intercoopérative

Société de financement dédiée à la création de nouvelles coopératives et au développement des adhérents du Mouvement Scop, Socoden est née en avril 1965. Fondée à l'origine pour une opération d'appui à une Scop en difficulté, elle a évolué pour devenir un véritable outil de solidarité alimenté par les cotisations des Scop et des Scic du Mouvement : en cinquante ans, plus de 3 000 coopératives ont été financées.



# Des outils, pour qui & pour quoi ?

Ces outils sont alimentés par la part « développement » des cotisations nationales. Ils permettent d'initier le tour de table avec les autres partenaires de la coopérative et interviennent toujours en complément des organismes de financement partenaires de la coopérative.

## 1 Socoden

Consolider votre trésorerie

	Pour qui ?	Montant	Durée	Conditions	Décisions	
	Prêts participatifs	- 3 000 € par salarié pour les plus de 5 salariés - Jusqu'à 5 000 € par salarié pour les coopératives de moins de 6 salariés	3 ou 5 ans	2,6 % ou 4,6 % + complément participatif (indexé sur la performance de la coopérative)	Régionale jusqu'à 60 000 €	
	Prêts participatifs bonifiés	Adhérents à jour de cotisations depuis plus de 3 ans, justifiant de 5 années d'activité, ayant les 3 derniers exercices positifs	A parité avec la banque, jusqu'à 600 000 €	Taux de la banque + 0,5 % de complément participatif (indexé sur la performance de la coopérative)	Régionale jusqu'à 60 000 €	
à caution dirigeant	Long-terme	Tous les adhérents (à jour de cotisations)	A partir de 25 000 € par projet. Jusqu'à 50 % des capitaux permanents	Supérieure à 7 ans	Rémunération indexée sur la performance de la coopérative	Avis en région, décision au niveau national
		Les Scop (à jour de cotisations)	Garantie de 25 % ou 50 % des prêts et crédits-baux, en complément ou pas de Bpifrance	La durée du prêt ou du crédit-bail	Souscription au fonds de garantie de Sofiscop ; Souscription au capital de Sofiscop	Régionale

## 2 Scopinvest

Financer sur le long-terme

## 3 Sofiscop

Se substituer à la caution personnelle du dirigeant



Après un premier recours aux outils du Mouvement il y a une dizaine d'années, dans un contexte délicat, nous les avons sollicités à nouveau en 2015, cette fois-ci pour un grand projet de développement. Notre secteur connaît en effet une forte croissance, ce qui nous a amenés à repenser notre modèle économique et notre communication de fond en comble : conception de nouveaux produits, marketing, nouvelle identité visuelle... Le coût de déploiement de cette nouvelle stratégie s'élevait à 250 000 euros. Notre partenaire bancaire nous a proposé un prêt de 150 000 euros. Le soutien des outils du Mouvement a eu un effet « levier », démontrant qu'un partenaire crédible croyait au projet, et cet apport complémentaire a permis de boucler le tour de table.

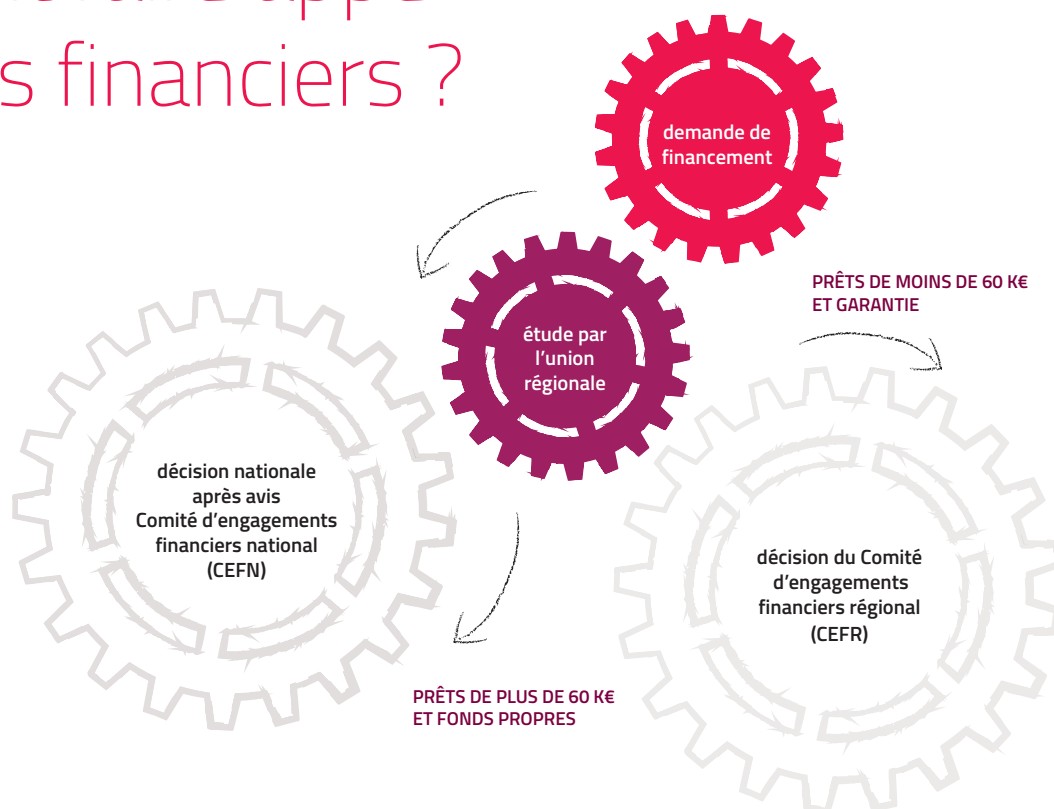


### Synphonat

Scop SARL créée en 1997  
Villemur-sur-Tarn  
Vente de compléments alimentaires  
26 salariés, 21 associés



# Comment faire appel aux outils financiers ?



## UNE ORGANISATION DÉCENTRALISÉE, AU PLUS PRÈS DE BESOINS DES ADHÉRENTS

- > Tous les membres des comités d'engagements sont des associés des Scop et Scic, dirigeants ou responsables financiers
- > Les membres des CEFR sont désignés par les conseils d'administration des UR
- > Le CEFN est constitué des membres des instances de Socoden, Scopinvest et Sofiscop

800 financements en cours      90 % des décisions prises en région

61 % des interventions concernent des coopératives de moins de 10 salariés



**SET**

Scop SARL, reprise par ses salariés en 2012  
Saint-Jeoire (Haute-Savoie)  
Conception, fabrication et vente  
d'équipements pour l'industrie de la  
microélectronique  
48 salariés, 38 associés

Notre recours aux outils financiers du Mouvement s'est fait en deux épisodes. D'abord fin 2012, lorsque notre entreprise a été placée en redressement judiciaire : au terme d'une saga judiciaire et médiatique qui nous opposait à un groupe international, la justice a choisi de faire confiance à notre projet, une issue digne de David contre Goliath. A l'époque, grâce au soutien de Socoden, nous avons pu présenter un dossier solide et gagner la confiance des juges.

Puis, fin 2013, nous avons décidé de développer de nouveaux équipements pour diversifier notre parc machines et sortir ainsi des marchés de niche. Scopinvest a donné son accord pour un apport sous forme de titres participatifs, pour un montant de 100 000 euros et Transméa, l'outil régional de financement des Scop a doublé la mise. France Active et Bpifrance, partenaires du Mouvement se sont joints au tour de table, pour un plan de financement global de 1,5 million d'euros.

Cela nous a donné la bouffée d'oxygène dont nous avons besoin pour mener nos projets de développement de front. Le rôle des outils financiers de la CG Scop et de l'Union régionale a été central, et nous a permis de nous concentrer sur notre métier : ce sont notamment eux qui nous ont obtenu nos premiers soutiens financiers.



Avant la crise économique de 2008, plus de 80 % de notre clientèle était constituée d'entités du service public. L'essentiel de nos clients se sont ainsi retrouvés avec des prêts toxiques et une incapacité à réinvestir. Notre chiffre d'affaires a rapidement chuté. Heureusement qu'à l'époque, nous avons pu compter sur les importantes réserves accumulées en 40 ans par la Scop ! Nous avons adopté un plan de redressement sur trois axes : une nouvelle communication pour diversifier notre clientèle, une réflexion sur notre modèle et nos outils de travail et, enfin, l'ouverture d'une antenne à Lyon, pour coller à la nouvelle carte territoriale. Ces projets impliquaient de lourds investissements à un moment où notre Scop était fragilisée. Socoden nous a suivi, pour un montant de 100 000 euros et Sofiscop a garanti le prêt bancaire. Les salariés associés ont réinvesti 39 000 euros. Le coût du prêt Socoden est certes un peu plus élevé qu'une banque classique, mais leur confiance a permis de débloquer la situation et a convaincu nos partenaires financiers de nous suivre. La mobilisation de nos salariés a fait le reste. Nous avons fêté nos 40 ans, dans un contexte encore fragile, mais avec de nouvelles perspectives pour l'avenir !



## Euclid ingénierie

Scop SARL créée en 1975  
Beaumont (Puy-de-Dôme), Lyon  
(Rhône)  
Bureau d'études et d'ingénierie  
BTP, pluridisciplinaire  
36 salariés, 30 associés



# Nos partenaires

Le réseau des Scop a tissé de nombreux partenariats, aussi bien au niveau national que régional pour faciliter l'accès de ses adhérents aux fonds nécessaires à la création et au développement de leur activité.

## PARTENAIRES FINANCIERS NATIONAUX

- > **Crédit Coopératif** : emprunt bancaire classique avec garantie de Sofiscop
- > **Esfid-Ides** : titres participatifs et obligations convertibles
- > **France active** : prêts participatifs et titres participatifs
- > **Caisse des Dépôts et Consignations**
- > **Plates-formes d'accompagnement** (réseaux Initiative France, Entreprendre) : prêts personnels à taux zéro, garanties, prêts participatifs



## PARTENAIRES FINANCEMENT PARTICIPATIF



## OUTILS RÉGIONAUX

Les sociétés de financement régionales se sont multipliées ces dernières années. Pour certains d'entre elles, il existe des conventions de partenariat avec les unions régionales des Scop.

- > **Sofiscop Sud-Est** : Fonds de garanties pour les coopératives de Paca, Corse et Rhône-Alpes
- > **Transméa** : Fonds pour la transmission et reprise d'entreprises en Rhône-Alpes
- > **SEP** : Fonds pour le financement des Scop et Scic en Rhône-Alpes
- > **Pargest** : Fonds pour le financement des Scop et Scic en Paca
- > **Afiscoop** : Fonds pour la transmission et reprise d'entreprises Grand Est (Alsace Champagne-Ardenne Lorraine)

# Les nouveaux outils de financement proposés par le Mouvement

## **JE FINANCE UN PROJET COOPÉRATIF.FR** **LE CROWDFUNDING POUR SOUTENIR LES PROJETS COOPÉRATIFS**

Pour faciliter l'accès des Scop et Scic à la finance participative, ou « crowdfunding », et sensibiliser le grand public à l'entrepreneuriat coopératif, la CG Scop a lancé le site [www.jefinanceunprojetcooperatif.fr](http://www.jefinanceunprojetcooperatif.fr) en partenariat avec deux plateformes de crowdfunding d'envergure nationale :

- > Spear pour les interventions sous forme de prêt (à un taux raisonnable),
- > Wiseed pour les interventions en haut de bilan (equity),

Il a pour but de donner plus de visibilité à tous les projets de crowdfunding des Scop et Scic et de permettre au grand public de participer facilement à leur financement.



Découvrez la vidéo de présentation

## **IMPACT COOPÉRATIF,** **POUR CHANGER D'ÉCHELLE**



Dans le cadre du plan de développement, la Confédération a sensibilisé Bpifrance au besoin de changement d'échelle des moyens financiers afin d'accompagner les croissances externes des adhérents et les transmissions in boni de taille plus significative. C'est ainsi qu'a été élaboré le fonds Impact Coopératif, doté de 74 millions d'euros à son lancement en octobre 2015, en partenariat entre le Crédit Coopératif, Bpifrance et la CG Scop qui participera à hauteur de 5 millions d'euros via Socoden. Géré par Esfin Gestion, ce nouveau fonds intervient pour des montants de 1 à 7 millions d'euros pour une durée de 12 ans. L'objectif du Mouvement est d'obtenir un effet de levier pour les projets ne pouvant être jusqu'à présent soutenus.



### **Ôkhra**

Scic SA à capital variable créée en 2005, après 10 ans sous forme associative Roussillon (Vaucluse)  
Activités touristiques, techniques et pédagogiques autour de la couleur, gestion du conservatoire des ocres et de la couleur et du PTCE matières & couleurs Luberon-Provence  
8 salariées 250 associés

Le cœur de notre projet culturel repose sur des activités fortement liées au tourisme, et notre Scic connaît de façon chronique des problèmes de trésorerie. En 2015, l'objectif était de doubler notre capacité de fonds de roulement, pour le passer à six mois, période qui correspond à la basse saison. Nous avons conjointement travaillé avec la Confédération générale des Scop, l'Union régionale, via le fonds Pargest, et France Active pour réfléchir à un nouveau modèle économique et sa traduction financière et humaine. Socoden est intervenu à la fois sur la trésorerie et le haut-de-bilan. Notre capital est ainsi passé de 160 000 à 230 000 euros, pour un chiffre d'affaires annuel de 550 000 euros.

Enfin, début 2016, nous avons été lauréat de l'Appel à projets PTCE - Pôle territorial de compétitivité économique de l'État et de la CDC (la moitié des lauréats sont d'ailleurs des Scic). Cette nouvelle activité devrait nous permettre de renforcer et de renouveler nos partenariats.

Le soutien des outils financiers du Mouvement nous permet de faire la jonction financière en attendant de recevoir les financements du PTCE, sans attendre pour commencer à le développer.

# Le réseau des Scop

## CONFÉDÉRATION GÉNÉRALE DES SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES ET PARTICIPATIVES

37, rue Jean Leclaire  
75017 Paris  
Tél. : 01 44 85 47 00  
fax : 01 44 85 47 10  
[outilsfinanciers@scop.coop](mailto:outilsfinanciers@scop.coop)  
[www.les-scop.coop](http://www.les-scop.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'AQUITAINE  
23, rue Hélène Boucher - 40220 Tarnos  
Tél. : 05 59 74 54 92  
[uraquitaine@scop.coop](mailto:uraquitaine@scop.coop)  
[www.scop-aquitaine.coop](http://www.scop-aquitaine.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'Auvergne  
10, rue Henri Becquerel  
BP 123 - 63541 Beaumont cedex  
Tél. : 04 73 26 20 37  
[scopauvergne@scop.coop](mailto:scopauvergne@scop.coop)  
[www.scop-auvergne.coop](http://www.scop-auvergne.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE BOURGOGNE  
FRANCHE-COMTÉ  
9, boulevard Georges Clémenceau  
21000 Dijon  
Tél. : 03 80 30 27 60  
[urbfrc@scop.coop](mailto:urbfrc@scop.coop)  
[www.les-scop-bfc.coop](http://www.les-scop-bfc.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU GRAND EST  
5, rue Morey - 54000 Nancy  
Tél. : 03 83 37 47 80  
[urest@scop.coop](mailto:urest@scop.coop)  
[www.les-scop-est.coop](http://www.les-scop-est.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP D'ÎLE-DE-FRANCE  
CENTRE-VAL DE LOIRE DOM-TOM  
100, rue Martre 92110 Clichy-la-Garenne  
Tél. : 01 40 87 87 00  
[urparis@scop.coop](mailto:urparis@scop.coop)  
[www.les-scop-idf.coop](http://www.les-scop-idf.coop)  
[www.les-scop-centre-orleanais.coop](http://www.les-scop-centre-orleanais.coop)  
[www.les-scop-haute-normandie.coop](http://www.les-scop-haute-normandie.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU  
LANGUEDOC-ROUSSILLON  
Hôtel de la coopération  
55, rue Saint Cléophas 34070 Montpellier  
Tél. : 04 67 06 01 20  
[urlanguedoc@scop.coop](mailto:urlanguedoc@scop.coop)  
[www.scop-lr.coop](http://www.scop-lr.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DU LIMOUSIN BERRY  
23, avenue du Général de Gaulle  
87000 Limoges  
Tél. : 05 55 35 10 11  
[urlimousinberry@scop.coop](mailto:urlimousinberry@scop.coop)  
[www.les-scop.limousinberry.coop](http://www.les-scop.limousinberry.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE MIDI-PYRÉNÉES  
Parc Technologique du Canal  
3, rue Ariane, bâtiment A  
31520 Ramonville-Saint-Agne  
Tél. : 05 61 00 15 50  
[urmidipyrenees@scop.coop](mailto:urmidipyrenees@scop.coop)  
[www.scopmidipyrenees.coop](http://www.scopmidipyrenees.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DES HAUTS-DE-FRANCE  
3-5, rue Camille Guérin - 59800 Lille  
Tél. : 03 20 90 49 70  
[npsc-picardie@scop.coop](mailto:npsc-picardie@scop.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE L'OUEST  
7, rue Armand Herpin Lacroix  
CS 73902 - 35039 Rennes cedex  
Tél. : 02 99 35 19 00  
[uouest@scop.coop](mailto:uouest@scop.coop)  
[www.les-scop-ouest.coop](http://www.les-scop-ouest.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE POITOU-CHARENTES  
7 bis rue Sainte Claire Deville - 79000 Niort  
Tél. : 05 49 73 37 79  
[infopoitou@scop.coop](mailto:infopoitou@scop.coop)  
[www.scop-poitoucharentes.coop](http://www.scop-poitoucharentes.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE PROVENCE-ALPES-  
CÔTE D'AZUR CORSE  
8, rue des Fabres 13001 Marseille  
Tél. : 04 91 90 19 35  
[urpaca@scop.coop](mailto:urpaca@scop.coop)  
[www.les-scop-paca.coop](http://www.les-scop-paca.coop)

UNION RÉGIONALE DES SCOP DE RHÔNE-ALPES  
10, avenue des Canuts - Immeuble Woopa  
69120 Vaulx-en-Velin  
Tél. : 04 78 53 08 06  
[rhone-alpes@scop.coop](mailto:rhone-alpes@scop.coop)  
[www.les-scop-rhonealpes.coop](http://www.les-scop-rhonealpes.coop)

---

FÉDÉRATION NATIONALE DES SCOP DU BTP  
64 bis, rue de Monceau 75008 Paris  
tél. : 01 55 65 12 20  
[fede@scopbtp.org](mailto:fede@scopbtp.org)  
[www.scopbtp.org](http://www.scopbtp.org)

FÉDÉRATION DES SCOP DE LA COMMUNICATION  
8, boulevard Poissonnière 75009 Paris  
Tél. : 01 56 03 90 05  
[accueil@fdcom.coop](mailto:accueil@fdcom.coop)  
[www.fdcom.coop](http://www.fdcom.coop)

FÉDÉRATION DES SCOP DE L'INDUSTRIE  
37, rue Jean Leclaire 75017 Paris  
Tél. : 01 44 85 47 00  
[industrie@scop.coop](mailto:industrie@scop.coop)  
[www.industrie.coop](http://www.industrie.coop)

